七家子村治理“小马拉大车”突出问题集中整治攻坚工作总结

七家子村位于土城子乡东北5公里处，全村共有557户，1502口人。总土地面积4.06万亩，其中耕地面积9338亩，林地面积13340亩。村两委班子成员共6人，其中支委4人，村委5人，3人交叉任职，现有党员30名。主导产业以种植为主，劳务输出为辅。近年来，七家子村党支部深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，推深做实抓党建促乡村振兴工作。2024年获得土城子先进基层党组织荣誉。年村集体经济收入10万元左右。自开展为基层减负、破解“小马拉大车”难题工作以来，七家子村坚持需求导向、服务导向，杜绝行政化、办公化、形式化，坚决落实上级各项举措，现已取得初步成效。

**一是明晰职责事项。**组织包片领导、驻村第一书记、村两委成员，根据村情，对照《奈曼旗嘎查村社区“五办”职责事项清单》中的51项“应该办”事项清单和20项“协助办”事项清单逐条分析研判，“一村一策”科学合理制定本村职责事项清单，通过分析研判，最终确定“应该办”5类50项、“协助办”3类19项，并通过微信群、三务公开栏进行公示公开。

**二是清理标识标牌。**在党群服务中心外部悬挂村党组织、村民委员会、村务监督委员会、村集体经济组织和村党群服务中心、新时代文明实践站等最多5个标识牌，对无工作内容、无功能作用的虚牌进行清理，在便民服务室设置1个综合服务窗口，其他窗口全部裁撤。结合上级最新要求，对村党群服务中心内部门牌类、组织机构类、职能职责类图版进行重点清理，并结合实际条件，重新设计排版、统一格式，合理设计标牌款式和展示方式，做到内容清晰、清爽美观、灵活可变。累计清理门牌类标牌如党群培训中心、党员志愿服务站、代表委员工作室、入党宣誓厅、党史教育厅等5个，清理组织机构及职能职责类如青年之家、妇女之家、新时代文明实践站、矛盾调解、民族团结等组织机构职能职责图版8块。

**三是清理证明事项及微信群。**对照《证明事项正负面清单》，明确了村级不应出具的亲属关系、无犯罪记录、失踪证明等24项证明事项，并写清了办事途径，每个前来办事的居民都能够看明白，不仅方便办事群众，也减轻了工作人员的负担，通过对照《正负面清单》以及年初以来已出具的证明事项，村级目前已清理9项。对存在职能重叠的微信工作群、已结束使用的临时性工作群、长期不使用的“僵尸群”等问题进行全面梳理。清理工作信息微信群2个。

**四是清理报表台账。**对有关理论宣讲、志愿服务等相关台账报表进行精简整合，不再反馈有关组织宣讲、宣传、节日活动的照片。取消如死亡冒领待遇追缴排名通报、村党组织书记“比武争星”擂台赛、两险缴纳参保率通报、计生意外险通报等事项，不再要求对相关宣传信息等转发截屏上报，。

通过以上基层减负工作的开展，进一步减轻了基层工作负担，村干部的工作量得到了明显的减轻，工作效率和质量得到了大幅度提升，工作人员积极性和满意度明显增强。