新镇小大歹村发展壮大集体经济

工作方案

为深入贯彻落实党的十九大精神，实现脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接，增强村级组织自身造血功能，根据镇党委、政府关于发展壮大集体经济的有关要求，结合我村实际，特制定本实施方案。

一、基本情况

小大歹村位于新镇东2.5公里处，辖2个村民小组，共174户，678口人，其中贫困户18户57口人。总土地面积2万亩，其中耕地1.17万亩，林地0.392万亩，水浇地0.8万亩，草牧场850亩。产业发展主要以种植业、养殖业为主，种植业以玉米为主，玉米种植面积1.1万亩；养殖业以牛、羊，驴为主，其中牛存栏467头、羊存栏1157只，驴存栏7头。2019年人均纯收入达1万元，村集体经济收入1.5万元。

二、2020年目标任务

到2020年10月份，实现村集体经济收入达到5万元。

三、基本原则

**（一）坚持实事求是，规范运作原则。**坚持从实际出发，因地制宜地选定产业和项目，不弄虚作假；遵循市场规律，尊重农民意愿，遵守法律法规，健全运行机制和管理制度，不增加农民负担、侵害集体利益。

**（二）坚持量力而行，循序渐进原则。**坚持蓄养财源，注重积累，要尽力而为，量力而行，稳扎稳打，不急于求成、盲目投资和扩张，防止因发展集体经济产生新的债务。

**（三）坚持改革创新，村“两委”主体原则。**要敢于打破传统观念和固化思维，摒弃“等靠要”思想，积极探索新型农业经营主体带动型发展模式，创新并拓宽集体收入来源。

四、具体措施

1.通过实施光伏发电项目，预计年收入0.7万元；

2.更新自来水表，由村“两委”对自来水进行集中统一管理，年收取管理费2.2万元。

3.将70眼机电井对外发包，每眼收取300元，年收取承包费2.1万元。

通过以上4种措施叠加，2020年村集体经济收入预计可稳定达到5万元。

五、保障措施

**（一）组织保障。**成立由村“两委”班子成员组成的村级集体经济工作领导小组，村书记任组长，村主任为副组长，其他成员为组员，负责村集体经济的发展壮大，负责收入措施的精准落实见效。

**（二）资源保障。**村“两委”要调动一切可利用资源保证项目实施所需的人力、财力及物力。

**（三）公开透明。**在抓村集体经济发展的同时进一步规范村级财务管理，村监委会加大对村级财务的监督力度，力保村级财务管理工作规范、有序、公开、透明。