2014年述职报告

奈曼旗孟家段水库 王腾飞

按照旗委考核组的要求，现将2014年的工作情况汇报如下：

**一、各项指标完成情况**

1、完成春汛蓄水2500万立方米,春季投放鱼种1万斤。

2、完成1800亩地低产林皆伐及打井上电工程。

3、争取西辽河整治工程项目完成上库12000米进水渠清淤工程，使进水能力由90 m ³/s提高到200 m ³/s。

4、争取项目资金50万元完成上库170米进水渠弯道护坡加固工程。

6、争取项目资金20万元完成下库100米副坝护坡加固工程。

7、争取大中型水库后期移民项目，完成5100亩职工工资地安装管灌工程和950亩职工承包地打井上电工程。

8、投资32万元在上库采取改道围堤工程新淤750亩耕地。

9、完成十项全覆盖项目（包括街道硬化、便民连锁超市改造、卫生服务室、危房改造等）

10、积极协调各级有关部门做好申报孟家段水库国家级湿地公园的相关事宜。

**二、为完成指标所采取的主要措施**

**（一）克服险情 完成春汛进水**

孟家段水库从2014年3月10日起春汛进水，初始流量为2m³ /s，流量随着气温的升高而递增。2014年3月16日由于气温大幅度骤升，来水流量迅速增至55m ³/s，因早晚温差大，来水中含有大量的冰排和冰絮，致使良种场木桥及明仁桥等多处河道阻塞，抬高进水渠水面，当晚8点50分突发险情，大堤多处漫堤决口，淹没周边耕地，良种场村屯进水，对周边村屯广大人民群众的生命财产安全构成威胁。

在水务局韩凤楼局长、孙凤军副局长的现场指挥下，动用5台钩机、4台铲车及由50余名水库职工组成的抢险队伍经过18个小时的连夜疏浚排冰、封堵堤口、围堰护屯等措施将险情排除，最终可以说是克服种种困难，用一种敢担当的责任心完成了春季蓄水工作。

**（二）防患于未然 做好水库高水位下工程安全运行工作**

随着北方丰水期的到来，我们进一步提高水库运行安全意识，消除安全隐患，积极做好“防大汛、抢大险”的准备工作。

由于水库近十年来一直处于枯水期的低水位状态运行，大坝建筑物及水利设施设备经过长期风蚀冻害，已经不完全具备高水位状态运行的能力，存在诸多问题，对此我们做了以下几方面工作：

①今年6月份，积极争取西辽河整治工程项目完成上库12000米进水渠清淤工程，并完成协调良种场、洼卜甸子渠道施工占地补偿事宜，并投资0.7万元完成2000米植物护坡。

②考虑上库进水渠桩号4+500米弯道处年久失修、坍塌严重，在高水位运行状态时有垮坝的可能，对周边村屯人民群众的生命财产安全构成威胁，今年10月份，争取项目资金50万元完成170米进水渠弯道护坡加固工程。

③春汛蓄水后，对所有水工建筑物及渠系工程进行安全隐患拉网式大检查，下库副坝乌兰章古处险段因年久失修，在高水位运行状态下有垮坝的可能，今年11月份，争取项目资金20万元，自筹资金15万元对此处险段进行加高培厚，从而保证了来年春汛正常蓄水。

**（三）做好水产养殖工作**

今年，水库蓄水严重不足，共计进水2500万立方米，除去一年的蒸发渗漏，截至目前总剩余量仅剩1200万立方米，因此，今年水库中没有投放常规鱼种，春季仅在下库投放了1万斤凶猛鱼类鱼种。在秋冬季节，我们积极监测水位、水质，采取多种措施使鱼类尽量集中在深水区，对于不能越冬的浅水区，实施尽早捕捞的方案，最大限度减少损失，确保鱼类安全越冬，从而保住了多年来创下的“孟家段水库鱼”的品牌。

**（四）再苦不能苦职工 全力保证广大职工待遇不减**

2014单位的财务状况可以说是非常困难，但是我们通过压减非生产性开支等措施，全力保证职工待遇和民生，重点做了以下几方面工作：

①职工三险一金除养老保险未交纳外，其余全部足额交纳，养老保险待财政补贴资金到位后交清。

②争取大中型水库后期移民项目，完成5100亩职工工资地管灌安装工程，并将950亩职工承包地打井上电，共打井9眼。

③投资32万元在上库采取改道围堤工程新淤750亩耕地，并从中挑选423亩优质地块以低廉的价格平均发包给职工,每名职工承包四亩。

**（五）全力加强民生工作 丰富职工精神文化生活**

2014年孟家段水库被列为“重点旗级新农村示范村”，在上级有关部门的支持下，年内完成了十项全覆盖，重点做了以下几项工作：

①完成危房改造1户；

②完成家属区1.55公里街巷硬化工程。

③完成便民连锁超市改造工程，原来阴暗破旧的小商店通过改造现在变得宽敞明亮，商品更加齐全，管理也更加规范。

④完成60平米标准化卫生室建设工程，解决了以前职工有个“头疼脑热”还得打车到附近乡镇就医的难题，后期将对卫生室进行内部装修、配备医疗器械、药具及医疗管理人员，预计明年3月份卫生室正式投入使用。

⑤今年10月份，为丰富广大职工的业余文化生活，单位出资购置了大型音响，供广大职工跳广场舞。12月初，在水库管委会的积极协调下，又给广大职工配备了大鼓、唢呐等文化器材。

三、**领导班子廉政建设情况：**

今年，在领导班子廉政建设方主要是全面深入地开展了党的群众路线教育实践活动。

①高度重视，精心谋划准备：3月5日组织召开了动员大会，对教育实践活动进行了全面部署，成立了孟家段水库教育实践活动领导小组，制定了《孟家段水库党的群众路线实践教育活动实施方案》。

②抓好学习教育：每名党员必备一本学习笔记，定期进行检查，每周四上午为自学时间、下午为集中学习时间，学习的方式包括党员授课、观看影像资料等，活动期间累积集中学习共计27次。

③通过发放征求意见函、民主评议表等方式广泛征求群众意见，并积极整改落实。

④认真对照检查，召开民主生活会：8月29日上午，孟家段水库党支部组织召开了“为民务实清廉”主题民主生活会，包括全体党员在内的16人参加了会议。会上领导班子和班子成员按照“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的总要求，围绕“四风”方面存在的问题、产生问题的原因分析、今后努力方向和整改措施等方面客观地开展批评与自我批评。会议达到了预期目的，准备充分、主题突出、气氛热烈、富有成效。领导班子成员针对查摆出来的问题，都积极明确了努力方向和思路，为今后工作的顺利开展奠定了坚实基础。

**四、存在的主要问题：**

①2014年市防办在西辽河来水的分配问题上，没有优化配置而是将水量主要分配到了莫力庙水库，造成了水资源的巨大浪费，建议市防办就近将水量优先分入孟家段水库。

②2013年春汛蓄水致使下库1.9万亩通过工程改造的良田全部被淹，生产方式再次转型为渔业生产为主，但是今年蓄水严重不足，渔业生产也面临巨大威胁，2014年我们水库全年收入仅三笔196万元，土地收入106万、财政补贴40万、鞍山55万元承包费（付税后剩余50万元），可是全年包括职工三险一金、管理费、生产性开支等在内的各项支出292万元，财务状况入不敷出，导致维持人员工资、三险一金及机关运转的资金缺口95.6万元。